



Ersättningsrapport
för OP Gruppens
organ 2021

Ersättningsrapport för OP Gruppens organ 2021

Innehåll

1	Inledning	1
2	Ersättningar till förvaltningsrådet	2
3	Ersättningar till styrelsen.....	4
4	Löner, ersättningar och naturaförmåner till chefdirektören och chefdirektörens ställföreträdare.....	5

1 INLEDNING

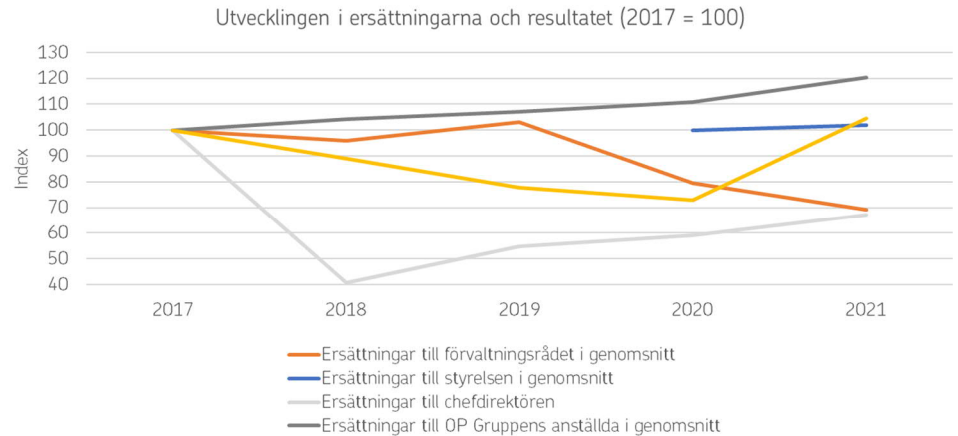
I den här ersättningsrapporten för organen redogörs för de löner och ersättningar som under 2021 har utbetalats till OP Andelslags förvaltningsråd, styrelse, chefdirektör och ställföreträdare för chefdirektören samt presenteras jämförelseuppgifter om utvecklingen i ersättningarna under fem år.

OP Gruppens nuvarande trestegsförvaltning trädde i kraft och OP Andelslags styrelse enligt den nya förvaltningsmodellen inledde sin verksamhet 1.1.2020. Tidigare utgjordes OP Andelslags styrelse av en direktion, som bestod av anställda direktörer. Till dem betalades ingen separat ersättning för styrelsearbetet. Därför finns inga jämförelseuppgifter för ersättningar till styrelseledamöter i genomsnitt för tidigare år.

OP Andelslags förvaltningsråd har en ny roll sedan styrelsen inlett sin verksamhet, vilket syns i ersättningsnivåerna 2020. Chefdirektören har bytts ut i mars 2018, varför uppgifterna för tiden före 2018 gäller den föregående chefdirektören. I siffrorna för 2018 redovisas ersättningarna till båda chefdirektörerna (i grafen har uppgifterna kombinerats). Den genomsnittliga löneutvecklingen för OP Gruppens anställda har räknats ut genom att dividera OP Gruppens totala löner och ersättningar med medeltalet av antalet anställda i OP Gruppen under året.

OP Gruppens resultat före skatt beskriver bäst utvecklingen i OP Gruppens affärsrörelse, och resultatet är en central mätare för ersättningarna i OP Gruppen.

Ersättningar i genomsnitt (euro)	2017	2018	2019	2020	2021
Ersättningar till förvaltningsrådet i genomsnitt	18 893	18 140	19 493	15 011	13 083
Ersättningar till styrelsen i genomsnitt	-	-	-	89 000	90 800
Ersättningar till chefdirektören (Ritakallio)	-	635 541	855 461	921 896	1 045 885
Ersättningar till chefdirektören (Karhinen)	1 560 832	510 749	-	-	-
Ersättningar till OP Gruppens anställda i genomsnitt	48 477	50 490	51 875	53 660	58 267
OP Gruppens resultat före skatt, mn euro	1 077 M€	959 M€	838 M€	785 M€	1 127 M€



I diagrammet är utvecklingen i ersättningarna till förvaltningsrådet och chefdirektören inte helt jämförbara under de olika åren, eftersom övergången till trestegsförvaltning påverkade nivåerna för ersättningarna till förvaltningsrådet 2020 och chefdirektören har bytts ut 2018.

2

ERSÄTTNINGAR TILL FÖRVALTNINGSRÅDET

De månads- och mötesarvoden som andelsstämman har fastställt för OP Andelslags förvaltningsråds ordförande, vice ordförande och ledamöter redogörs för i tabellen nedan:

Ersättningar till förvaltningsrådet	Ord-förande (eur/mån.)	Vice ord-förande (eur/mån.)	Ledamot (eur/mån.)	Mötes-arvode (eur/möte)
1.1.2021–31.12.2021	5 000	2 500	400	600

Ersättningarna till förvaltningspersoner betalas ut i pengar. Förvaltningsrådets ordförande, vice ordförande och ledamöter är försäkrade hos Ilmarinen med en frivillig pensionsförsäkring i enlighet med lagen om pension för arbetstagare (ArPL-pension tjänas in endast för månadsarvodena).

Förvaltningsrådsledamöternas deltagande i sammanträden och de arvoden som utbetalats till dem 2021 presenteras i tabellen nedan:

Förvaltningsrådsledamot	Deltagande i sammanträden						Arvoden		
	Förvaltningsrådet	Strategiorganet	Ersättningsorganet	Kooperationsorganet	Presidiet	Förvaltningsrådets nomineringskommitté	Mötesarvoden	Månadsarvoden	Arvoden totalt
Nikola Annukka ordf.	6/6	3/3			5/5	3/3	10 200 €	60 000 €	70 200 €
Sotarauta Markku 1 vice ordf.	6/6		1/1		5/5	3/3	8 400 €	30 000 €	38 400 €
Väänänen Ari 2 vice ordf.	6/6			2/2	5/5	3/3	8 400 €	30 000 €	38 400 €
Arvio Kalle*	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Hakasuo Päivi	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Harju Anne*	1/1			1/1			1 200 €	1 600 €	2 800 €
Helin Mika	6/6	2/3					5 400 €	4 800 €	10 200 €
Hinkkanen Mervi	6/6			2/2			5 400 €	4 800 €	10 200 €
Hyvönen Raili**	5/5	2/2					4 800 €	3 200 €	8 000 €
Julkunen Saara**	5/5		1/1				4 200 €	3 200 €	7 400 €
Junttila Juha***	4/4						3 000 €	3 600 €	6 600 €
Jurmu Tajja	6/6	3/3					6 000 €	4 800 €	10 800 €
Kaakko Marja-Liisa*	1/1						600 €	1 600 €	2 200 €
Kainusalmi Mika**	5/5			1/1			4 200 €	3 200 €	7 400 €
Kietäväinen Seppo*	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Kiuru Matti**	5/5			1/1			4 800 €	3 200 €	8 000 €
Korkonen Jaakko*	1/1			1/1			1 200 €	1 600 €	2 800 €
Kujala Päivi	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Kuosa-Kaartti Katja	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Kääriäinen Jukka*	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Lehtonen Pekka	5/6		1/1				4 200 €	4 800 €	9 000 €
Leppäkoski Sirpa	6/6	2/2		1/1			6 000 €	4 800 €	10 800 €
Loikkanen Toivo**	5/5	2/2					4 800 €	3 200 €	8 000 €
Manninen Veijo**	5/5		1/1				4 200 €	3 200 €	7 400 €
Markula Kaisa**	5/5			1/1			4 200 €	3 200 €	7 400 €
Metsä-Tokila Timo	6/6	3/3					6 000 €	4 800 €	10 800 €
Mäkelä Anssi	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Nieminen Juha-Pekka*	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Niskanen Yrjö	6/6	2/2		1/1			6 000 €	4 800 €	10 800 €
Nurmela Jarmo**	5/5			1/1			4 200 €	3 200 €	7 400 €
Nylund Ulf	6/6			2/2			5 400 €	4 800 €	10 200 €
Näsi Olli*	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Palosaari Heikki**	5/5	2/2					4 800 €	3 200 €	8 000 €
Perätalo Teuvo**	4/5			1/1			3 600 €	3 200 €	6 800 €
Puttonen Tuomas**	5/5			1/1			4 200 €	3 200 €	7 400 €
Pättiniemi Johanna	6/6			2/2			5 400 €	4 800 €	10 200 €
Rajala Tiina	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Rantala Jyrki**	5/5	2/2					4 200 €	3 200 €	7 400 €
Rosas Saila*	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Sahlström Petri	6/6	3/3					6 000 €	4 800 €	10 800 €
Sandell Carolina	6/6			2/2			5 400 €	4 800 €	10 200 €
Sarhemaa Teemu**	5/5	2/2					4 800 €	3 200 €	8 000 €
Saukkonen Timo	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Suhonen Timo*	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Syrjalä Timo	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Takala Pauliina	6/6			2/2			5 400 €	4 800 €	10 200 €
Totalt							198 600 €	272 400 €	471 000 €

*Ledamot till 21.4.2021

**Ledamot från 21.4.2021

***Ledamot till 20.9.2021

3 ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN

De fastställda månadsarvodena för styrelsens ordförande, vice ordförande och ledamöter 2021 är följande:

- ordförande 11 000 euro
- vice ordförande 7 000 euro
- ledamöter 5 000 euro.

Till ordförande för en kommitté eller ett utskott betalas dessutom i månadsarvode 2 000 euro. Till alla styrelseledamöter betalas 600 euro per sammanträde i mötesarvode. Ersättningarna till styrelsen betalas ut i pengar.

Till chefdirektören betalas inget separat månadsarvode för styrelseuppdraget och inget mötesarvode.

Styrelsens ordförande, vice ordförande och ledamöter är försäkrade hos Ilmarinen med en frivillig pensionsförsäkring i enlighet med lagen om pension för arbetstagare (ArPL-pension tjänas in endast för månadsarvodena).

Styrelseledamöternas deltagande i sammanträden och de arvoden som utbetalats till dem 2021 presenteras i tabellen nedan:

Styrelseledamot	Deltagande i sammanträden**						Arvoden		
	Styrelsen*	Nominerings- och ersättningskommittén	Risk-kommittén	Revisions-kommittén	Risk- och revisions-kommitténs gemensamma möten	Förvaltningsrådet, ersättningsorganet, nomineringskommittén och presidiet	Mötesarvoden	Månadsarvoden	Totalt
Pehkonen Jaakko ordf.	19/19	7/7				14/14	18 200 €	156 000 €	174 200 €
Heinonen Jarna vice ordf.	19/19			5/5	2/2	9/9	16 200 €	84 000 €	100 200 €
Enberg Leif	19/19		9/9		2/2	1/1	15 000 €	60 000 €	75 000 €
Himanen Jari	19/19					1/1	8 400 €	60 000 €	68 400 €
Levoranta Kati	19/19	7/7	9/9		2/2	1/1	18 600 €	60 000 €	78 600 €
Loikkanen Pekka	19/19		9/9		2/2	1/1	15 000 €	84 000 €	99 000 €
Ojanperä Tero	19/19	7/7		5/5	2/2	1/1	15 600 €	60 000 €	75 600 €
Palomäki Riitta	19/19			5/5	2/2	1/1	12 600 €	84 000 €	96 600 €
Ritakallio Timo	19/19						-	-	-
Tarkkanen Olli	19/19					1/1	8 400 €	60 000 €	68 400 €
Väisänen Mervi	19/19	7/7				1/1	12 000 €	60 000 €	72 000 €
Totalt							140 000 €	768 000 €	908 000 €

*Av sammanträdena hölls sex som e-postmöten. För dem betalades inget mötesarvode, och ett möte var två dagar långt.

**En del av de olika organens sammanträden har hållits under samma dag, varvid endast ett mötesarvode betalas.

4 LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH NATURAFÖRMÅNER TILL CHEFDIREKTÖREN OCH CHEFDIREKTÖRENS STÄLLFÖRETRÄDARE

Till OP Gruppens chefdirektör Timo Ritakallio utbetalades år 2021

- i total lön 801 000 euro, varav penninglön 776 880 euro och naturaförmåner 24 120 euro,
- semesterpenning 39 000 euro,
- 12 884 euro i uppskjuten resultatlön som tjänats in för år 2018,
- 72 231 euro i uppskjuten resultatlön som tjänats in för år 2019,
- 20 337 euro i uppskjutna långfristiga ersättningar för ledningen som tjänats in för åren 2017–2019 och
- 100 433 euro i resultatlön som tjänats in för år 2020.

Andelen rörliga ersättningar motsvarade cirka 25 procent av den fasta lönen.

År 2020 var maximibeloppet för chefdirektörens resultatlön 780 000 euro (12 månaders totallön) och mätarna för resultatlönen med vikten 20 % var

- Tillväxtdifferensen mellan intäkter och kostnader, procentenheter
- Antalet aktiva mobilkunder
- RORAC (Return on risk-adjusted capital)
- NPS för OP Gruppens kundmöten
- Verkställandet av verksamhetsförändringen OP Smidig.

Beloppet av resultatlönen påverkades därtill av en resultatkoefficient som baserar sig på OP Gruppens resultat före skatt.

Utfallet för resultatlönen var 334 778 euro (cirka 5 månaders totallön), varav 30 % betalades ut i pengar under 2021 i enlighet med bestämmelserna.

Av de resultatlöner som tjänats in för 2018, 2019 och 2020 samt av de långfristiga ersättningar för ledningen som tjänats in för åren 2017–2019 utbetalas 351 581 euro under 2022–2027 i enlighet med det uppskovsförfarande som avses i bestämmelserna. Av de uppskjutna ersättningarna utbetalas hälften bundet till avkastningen på avkastningsandelen, och för dessa gäller en väntetid på ett år.

Chefdirektörens förmånsbestämda tilläggs-pensionsskyddsförsäkring föranledde inga kostnader 2021.

Till chefdirektörens ställföreträdare Olli Lehtilä utbetalades år 2021

- i total lön 456 000 euro, varav penninglön 414 850 euro och naturaförmåner 41 150 euro,
- semesterpenning 22 749 euro,
- 26 042 euro i uppskjutna långfristiga ersättningar för ledningen som tjänats in för åren 2014–2016 och
- 57 052 euro i resultatlön som tjänats in för år 2020.

Andelen rörliga ersättningar motsvarade cirka 17 procent av den fasta lönen.

År 2020 var maximibeloppet för resultatlönen till chefdirektörens ställföreträdare 380 000 euro (10 månaders totallön) och mätarna för resultatlönen med vikten 20 % var

- Tillväxtdifferensen mellan intäkter och kostnader, procentenheter
- Antalet aktiva mobilkunder
- RORAC (Return on risk-adjusted capital)
- Resultatet av kundrörelsen i funktionen Försäkringskunder

- Verkställandet av verksamhetsförändringen OP Smidig inom det egna ansvarsområdet.

Beloppet av resultatlönen påverkades därtill av en resultatkoefficient som baserar sig på OP Gruppens resultat före skatt.

Utfallet för resultatlönen var 190 172 euro (cirka 5 månaders totallån), varav 30 % betalades ut under 2021 i enlighet med bestämmelserna.

Av de långfristiga ersättningar för ledningen som tjänats in för åren 2014–2016 samt av den resultatlön som tjänats in för 2020 utbetalas 198 226 euro under åren 2022–2027 i enlighet med det uppskovsförfarande som avses i bestämmelserna. Av de uppskjutna ersättningarna utbetalas hälften bundet till avkastningen på avkastningsandelen, och för dessa gäller en väntetid på ett år.

Premierna för den förmånsbestämda tilläggs pensionsförsäkringen för chefdirektörens ställföreträdare uppgick 2021 till 108 892 euro.

I tabellen nedan finns ett sammandrag av de löner och ersättningar som betalats till chefdirektören och chefdirektörens ställföreträdare 2021 samt av de uppskjutna ersättningar som betalas under 2022–2027.

EUR	Regelbunden penninglön och semesterpenning	Natura-förmåner	2021 utbetald resultatlön för 2020	2021 utbetalda uppskjutna resultatlöner för 2018, 2019 samt långfristiga ersättningar för 2014–2016 och 2017–2019	2021 utbetalda löner, ersättningar och natura-förmåner totalt	Uppskjutna ersättningar som betalas ut 2022–2027 av resultatlönerna för 2018, 2019 och 2020 samt av ledningens långfristiga ersättningar för 2014–2016 och 2017–2019
Chefdirektören	815 880	24 120	100 433	105 451	1 045 885	351 581
Chefdirektörens ställföreträdare	437 599	41 150	57 052	26 042	561 843	198 226
Totalt	1 253 479	65 270	157 485	131 493	1 607 728	549 807

Eftersom villkoren på gruppnivå för utbetalningen av resultatlön uppfylldes (OP Gruppens LCR-nyckeltal över 110 % och CET1-kapitaltäckningen över 14,5 %) och arbetsgivarföretagets resultat samt resultatet av kundrörelsen visade vinst, betalades resultatlönerna och de uppskjutna ersättningarna i enlighet med villkoren 2021.